

Jobcenter digital

Kommunikation Neues Online-Angebot soll Zeit und Geld sparen.

Schwäbisch Hall. Nach der Einführung der elektronischen Kundenakte bietet das Jobcenter im Landkreis Schwäbisch Hall weitere neue Online-Angebote an. Geschäftsführer Alexander Blind: „Unsere Kunden können über den Online-Kanal Unterlagen einreichen und Veränderungen mitteilen. Damit sparen sie Porto und Fahrkosten und sind nicht an unsere Öffnungszeiten gebunden.“ Weiterbewilligungsanträge und Veränderungsmitteilungen sind ab sofort online möglich. Weitere Funktionen sollen folgen. Voraussetzung für die sichere elektronische Übermittlung ist lediglich eine einmalige Registrierung mit Vorlage des Personalwesens im Jobcenter. Unter www.jobcenter.digital gibt es weitere Informationen.

Infos zum Studium

Bildung 120 Partner präsentieren sich beim Tag des dualen Studiums

Mosbach. Am Samstag, 13. Juli, präsentieren sich 120 duale Partner aus ganz Deutschland sowie alle Studiengänge der DHBW am Campus Mosbach im Lohrthalweg und erstmals auch in der Alten Mälzerei. Ein zentrales Forum informiert über die 27 betriebswirtschaftlichen und technischen Studienangebote und die Auslandssemester. Es gibt ein Studienplatz-Speeddating und ein Bewerbungcoaching. Infos: www.studieren-in-mosbach.de

Alles eine Frage des Mindsets

Business Forum Dr. Markus Ramming übersetzt wissenschaftliche Erkenntnisse der Neurobiologie in konkrete Empfehlungen und hinterfragt gängige Prinzipien der Führung. Von Kerstin Dorn

Der Personaldienstleister Bera, die Sparkasse Hohenlohekreis und das Wirtschaftsforum Regio Business hatten am Dienstag zum „Business Forum“ eingeladen, und 120 Interessierte sind gekommen. Sie wollten die Ausführungen von Dr. Markus Ramming hören, der als Gastredner mit dem Thema „Neue Arbeitswelt – neue Führung“ angekündigt war.

Gastgeber war die Firma Bürkert in Ingelfingen, die ihren 2016 neu eröffneten Campus in Criesbach als Location zur Verfügung stellte. Bürkert Geschäftsführer Heribert Rohrbeck griff dem Thema vor, indem er das großzügige Ambiente seines Neubaus mit dem strategischen Ziel seiner Firma begründete, das darin besteht, „eine Kultur der Offenheit zu schaffen“.

Wie gelingt Motivation?

Offenheit – als Facette eines neuen Führungsstils – sollte dann auch im weiteren Verlauf des Abends eine Rolle spielen, als es darum ging, wie Führungskräfte ihre Teams zu agilerem Handeln bewegen können. Ramming nannte das Beispiel junger IT-Firmen, die unkompliziert, kreativ und vor allem hochmotiviert auf Wünsche und Anliegen ihrer Kunden reagieren und warf die Frage auf, warum es dort funktioniert und in Abteilungen des produzierenden Gewerbes oder im Dienstleistungsbereich nicht. Antworten versuchte er mit Erkenntnissen aus der Neurobiologie zu geben, zum Beispiel zum sogenannten Mindset – einem Begriff, der sich wie ein roter Faden durch den ganzen Abend zog. Der Wissenschaftler verglich Mindset mit einem Eisberg. So wie dieser



Thomas Radek (Südwest Presse Hohenlohe), Heribert Rohrbeck (Bürkert), Bernd Rath (Bera) sowie der Vorstandsvorsitzende der Sparkasse Hohenlohekreis, Bernd Kaufmann, im Gespräch mit dem Gastredner, dem Neurobiologen Dr. Markus Ramming (von links.).

Foto: Dorn

zum größten Teil unter Wasser verborgen liegt, so läge auch die Einstellung, Denkweise oder Mentalität des Menschen im Unterbewusstsein.

Seine gute Nachricht: Wir können unsere kognitiven Fähigkeiten trainieren und verbessern. Das menschliche Gehirn funktioniert durch ein hochkomplexes Zusammenspiel von 100 Milliarden Nervenzellen und sei bis ins hohe Alter in der Lage, neue Verbindungen aufzubauen. Dafür brauche es allerdings Anreize und neue Aufgaben.

Dabei sei es jedoch von entscheidender Bedeutung, unter welchen Voraussetzungen neue

Herausforderungen angegangen würden: Positive Anreize, wie etwa der Wunsch, Bedürfnisse zu erfüllen, seien zielführender als etwa die Angst, eine Bedrohung abzuwenden.

Gleichzeitig stellen neue wissenschaftliche Erkenntnisse zum Gehirn derzeitige Führungsprinzipien infrage. So erteilte der Wissenschaftler dem „linear-kausalen Denken“ eine Absage, wonach eine Ursache, ein Fehler oder ein Schuldiger einen bestimmten Effekt erziele. „Die Welt ist zu komplex für derart einfache Lösungen“, so der Experte. Außerdem sei es eine Illusion zu glauben, Kontrolle über Mitarbei-

ter ausüben zu können. Sein Vorschlag lautet daher, Kontrolle durch Vertrauen zu ersetzen. Ebenso verabschieden müsse man sich vom Wunsch nach Stabilität: Das Normale sei die Veränderung. Statt Fehler zu suchen, sollten sich Führungskräfte lieber mit den Zielen beschäftigen, die sie erreichen wollen.

Hilfreich bei einem „Mindset-Change“ sei der Aufbau von Beziehungen, die Förderung von Selbstständigkeit und verantwortungsvollem Handeln, die Möglichkeit des Ausprobierens und Prozesse der Iteration: summa summarum die Freude, kreativ arbeiten zu können.

Eine Absage erteilte der Experte auch dem Wunsch nach Tools, mit deren Hilfe „ein Mindset-Change“ beschleunigt werden könne. Veränderungen seien nur langfristig zu erreichen und könnten nicht von einer Firma auf die andere übertragen werden.

Auch andere Teilnehmer verbanden in der anschließenden Diskussionsrunde ihre eigenen positiven Erfahrungen mit den neuen Führungsansätzen. Renate Eymann vom Bfz in Schwäbisch Hall riet, „den Menschen mehr zuzutrauen“ oder Sabine Bauknecht, Personalleiterin beim Medienunternehmen Heilbronner Stimme empfiehlt „mehr Eigenverantwortung und gezielte Förderung“.

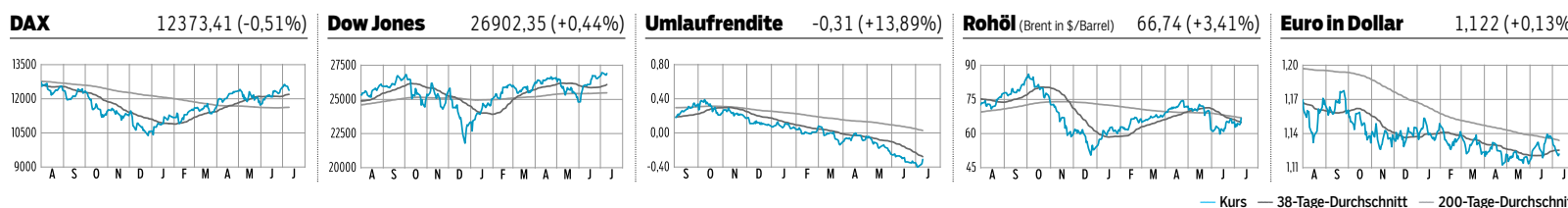
Die Veranstaltungsreihe

Das Business Forum greift seit mehr als zehn Jahren interessante Themen aus Wirtschaft und Forschung auf und verpflichtet prominente Gastredner. Ziel ist der gegenseitige Austausch und die Bildung und Vertiefung von Netzwerken unter den Teilnehmern. Das Wirtschaftsforum Regio Business, das einmal monatlich im Verbund der Südwest Presse Hohenlohe erscheint, ist der Medienpartner.

13

Prozent der Arbeitnehmer sind laut einer Studie des Beratungsunternehmens Gallup mit Begeisterung bei der Sache, 63 Prozent der Arbeitnehmer (weltweit) leisten eher Dienst nach Vorschrift.

TecDAX 2903,54 (+0,20%)	S&P UK 1522,52 (-0,09%)	E-Stoxx 50 3501,52 (-0,23%)	Nasdaq 8207,875 (+0,81%)	Nikkei 225 21533,48 (-0,15%)
--------------------------------	------------------------------------	------------------------------------	---------------------------------	-------------------------------------



Zinssätze und Renditen	in %	Festgeld bis 5000 €, 1 Monat	0,11
Basiszinssatz (nach § 247 BGB)	-0,88	3 Mon. Termingeld	0,08
Hauptzins	0,00	Festgeld bis 5000 €, 6 Monate	0,13
Spitzenrefinanzierung	0,25	Festgeld bis 5000 €, 1 Jahr	0,20
Umlaufrendite	-0,31	Australien (10 Jahre)	1,35
Pfandbriefe 10 Jahre	0,22	Deutschland (10 Jahre)	-0,30
Tagesgeld unter Banken	-0,425	Großbritannien (10 Jahre)	0,76
Sparbrief 5 Jahre	0,60	Japan (10 Jahre)	-0,13
Hypothekenzinsen (eff.) 5 Jahre	0,70	Schweiz (10 Jahre)	-0,60
Hypothekenzinsen (eff.) 10 Jahre	0,87	USA (10 Jahre)	2,05

Dax									
Index: 12373,41 (-0,51%)									
Titel	Div.	Schluss 10.07.	Veränderung in %	52-Wochen Hoch/Tief	Div.Rend. in %	KGV 2019			
Adidas NA	3,35	278,65	-1,08	283,15/178,15	1,20	29,03			
Allianz vNA	9,00	216,50	-0,76	218,55/170,46	4,16	11,46			
BASF NA	3,20	60,12	-0,64	84,91/57,35	5,32	12,40			
Bayer NA	2,80	59,51	-0,48	97,03/52,02	4,71	16,08			
Beiersdorf	0,70	106,55	-0,09	109,35/80,60	0,66	30,53			
BMW St.	3,50	65,65	-0,79	86,74/61,14	5,33	6,37			
Continental	4,75	118,22	-1,53	211,00/117,44	4,02	9,13			
Covestro	2,40	41,09	-1,20	83,98/38,43	5,84	9,34			
Daimler NA	3,25	47,02	-1,57	60,00/44,51	6,91	5,88			
Dt. Bank NA	0,11	6,53	+0,38	11,28/5,80	1,68	16,33			
Dt. Börse NA	2,70	128,00	-0,27	130,70/102,40	2,11	21,69			
Dt. Post NA	1,15	29,32	+0,27	32,18/23,36	3,92	13,03			
Dt. Telekom	0,70	15,41	-0,32	15,88/13,15	4,54	17,12			
EDM NA	0,43	9,54	-1,33	10,26/8,16	4,31	13,63			
Fres. M.C.St.	1,17	67,74	+1,65	91,74/55,34	1,73	19,35			
Fresenius	0,80	46,12	+0,60	71,00/38,28	1,73	10,85			
Heidelb.Cem.	2,10	66,68	-0,27	74,14/51,84	3,15	10,34			
Henkel VZ	1,85	88,04	-0,34	113,80/80,70	2,10	16,61			
Infinion NA	0,27	15,91	+1,42	23,34/13,42	1,70	15,91			
Linde PLC	0,88	179,65	+0,00	183,85/130,75	0,49	25,85			
Lufthansa vNA	0,80	14,97	+0,30	24,45/14,34	5,34	3,56			
Merck	1,25	93,00	+0,06	102,90/84,40	1,34	24,80			
Münch. R.vNA	9,25	224,60	-1,14	228,80/179,95	4,12	12,48			
RWE St.	0,70	22,80	+0,22	24,54/16,78	3,07	18,24			
SAP	1,50	121,90	+0,00	125,00/83,95	1,23	36,08			
Siemens NA	3,80	100,78	-0,89	121,70/90,85	1,77	16,00			
thyssenkrupp	0,15	11,59	-0,98	23,70/11,03	1,29	9,65			
Vonovia NA	1,44	44,55	-0,76	48,93/38,07	3,23	10,48			
VW VZ	4,86	152,40	-1,01	163,98/131,44	3,19	34,48			
Wirecard	0,20	149,50	+0,10	199,00/86,00	0,13	34,77			

M-Dax									
Index: 25821,19 (-0,01%)									
Titel	Div.	Schluss 10.07.	Veränderung in %	52-Wochen Hoch/Tief	Div.Rend. in %	KGV 2019			
1&1 Drillisch	0,05	32,04	+2,63	52,90/24,10	0,16	11,87			
A.Springer	2,10	61,95	0,00	68,50/44,10	3,39	26,36			
Aareal Bank	2,10	23,51	-1,09	40,15/22,44	8,93	8,55			
Airbus	1,65	125,82	+1,44	127,60/78,93	1,31	21,69			
Alstria Office	0,52	14,93	-1,13	15,24/11,74	3,48	14,93			
Aroundtown	0,07	7,72	-0,26	7,92/6,86	0,91	8,58			
Aurubis	1,55	41,22	-0,19	70,72/36,10	3,76	8,00			
Bechtle	1,00	101,10	-0,59	110,80/62,05	0,99	25,92			
Brenntag NA	1,20	42,63	+0,24	54,82/36,49	2,81	13,75			
Carl Zeiss Med.	0,55	85,75	-0,52	94,65/60,25	0,64	47,64			
Commerzbank	0,20	6,42	+2,51	9,66/5,50	3,12	8,02			
Delv. Hero	-	39,52	+0,48	52,35/27,48	-	-22,58			
Dialog Semic.	-	35,74	+0,73	37,55/14,12	-	18,81			
Dt. EuroShop	1,50	25,34	-0,63	33,67/18,33	5,92	19,49			
Dt. Pfandb.	1,00	10,50	-0,94	13,67/7,33	9,52	10,00			
Dt. Wohnen	0,83	33,73	-0,21	44,83/31,94	2,45	18,74			
Durr	1,00	27,86	-1,03	43,11/27,30	3,59	10,32			
Evonik	1,15	25,23	+0,20	32,77/14,45	4,56	13,21			
Evotec	-	25,35	-0,35	29,99/15,00	-	63,38			
Fielmann	1,85	68,60	+1,55	65,00/48,84	2,70	31,91			
Fraport	2,00	74,10	-0,27	86,64/61,12	2,70	16,11			
freenet NA	1,65	18,19	-0,19	25,18/16,12	9,07	9,83			
Fuchs P.Vz.	0,95	34,96	+2,10	51,45/32,98	2,72	17,48			
GEA Group	0,85	22,80	-0,83	34,60/19,09	3,73	19,83			
Gerresheimer	1,15	65,95	-0,08	80,25/51,10	1,77	28,28			
Grand City	0,22	20,06	-0,76	24,40/18,61	1,04	8,38			
Greiner NA	0,80	90,90	-0,60	107,30/66,95	0,88	27,35			
Hann. RückNA	5,25	143,80	-1,03	148,00/109,30	3,65	14,61			
Healthheroes	0,70	38,20	+0,98	39,95/31,90	1,83	23,88			
Hella	1,05	40,62	0,00	53,90/32,66	2,58	10,42			
Hochschild	4,98	109,30	+0,28	160,40/104,50	4,56	11,25			
Hugo Boss NA	2,70	56,76	-0,39	80,64/51,42	4,76	14,55			
Innogy	1,40	42,47	-0,40	45,05/36,52	3,30	22,35			
K+S NA	0,25	16,08	+0,28	22,99/14,61	1,56	12,86			
Kion Group	1,20	50,52	-3,73	65,02/41,03	2,38	12,95			
Knorr-Bremse	1,75	93,93	-0,78	103,70/73,93	1,86	21,35			
Lanxess	0,90	52,98	-0,23	72,47/39,47	1,70	14,92			
LEG Immob.	3,53	105,40	-1,77	112,55/90,32	3,35	9,29			
Metro St.	0,70	15,90	+0,41	16,35/10,02	4,40	13,83			
MorphoSys	-	89,70	+2,93	124,90/76,45	-	-36,61			
MTU Aero	2,85	214,00	+0,09	215,30/155,60	1,33	22,77			
Nemetschek	0,27	56,05	0,00	57,95/29,90	0,48	22,42			
Norma Group	1,10	34,06	+0,35	59,60/33,70	3,23	9,21			
Osram Licht	1,11	33,50	+0,15	41,92/24,60	3,31	11,67			
Pro.Sat.1	1,19	13,45	-1,50	23,85/12,61	8,85	7,47			
Puma	0,35	59,50	-1,24	60,45/39,15	0,59	36,22			
Qiagen	-	35,62	+0,08	37,03/29,01	-	33,92			
Rheinmetall	2,10	103,85	0,00	113,20/68,94	2,02	14,84			
Rocket Int.	-	24,56	-0,24	31,34/19,62	-	-81,87			
RTL Group	3,00	45,72	-0,78	68,20/41,54	6,56	10,05			
Sartorius VZ	0,62	180,10	+0,61	190,20/103,50	3,34	75,04			
Scout24	0,56	48,64	+0,16	49,48/33,22	1,15	32,43			
Sitonic NA	5,00	60,60	+1,10	152,90/49,13	8,25	5,22			
Software	0,71	29,17	-1,42	44,19/28,83	2,43	13,82			
Symrise	0,90	82,12	-0,80	89,86/64,16	1,10	33,52			
TAG Imm.	0,75	20,96	-1,32	22,48/19,10	3,58	9,11			
Telefonica Dt.	0,27	2,19	-2,61	3,99/2,36	11,32	11,25			
Uniper	0,90	27,51	-0,79	49,87/21,55	3,27	19,65			
Ult. Internet NA	0,05	29,06	+1,79	49,12/28,09	0,17	11,68			
Zalando	0,05	41,13	-0,17	49,97/20,99	-	-102,83			

Aus der Region											
Titel	Div. in €	19-42h 10.07.	+/- in %	Heidelb. Druck	-	1,35	+0,52	Sto VZ	4,09	94,90	-1,04
Audi	4,80	790,00	-0,50	Hermlie VZ	15,05	292,00	+1,39	Südwest Salz	1,60	67,00	-1,47
Bauer	0,10	22,95	+0,88	Homag	1,01	43,80	-2,01	Südzucker	0,45	15,81	+0,32
Bertrandt	2,00	62,60	-2,64	Min.Üb. St.	0,40	17,00	-2,30	Takkt	0,85	13,08	-1,95
centromother	-	2,34	-0,85	MV Energie NA	0,98	25,00	+0,00	USU Software	0,40	17,05	-0,29
Datagroup SE	0,60	43,10	-0,35	Porsche VZ	2,21	59,58	+1,67	Uzin Utz	1,30	51,50	+0,98
ElringKlona	-	5,18	+0,39	Progress	1,35	25,40	+0,00	Verallia	17,06	510,00	+0,00
ENBW	-	30,40	-1,84	R. Stahl NA	-	26,00	-1,52	Wacker Chemie	2,5		